

التعلم الإلكتروني : المفهوم والواقع والتطبيق

عبد الله الكرم¹

قرية المعرفة

نجيب محمد العلي²

مكتب التخطيط وتنمية الأعمال

الإمارات العربية المتحدة

مقدمة

فتح تزايد سرعة التغير التكنولوجي في ربط الشبكات حقبة جديدة في مجال التعليم من بعد. إذ بات بالإمكان في هذه الحقبة التغلب على بعض عيوب التعليم من بُعد مثل كيفية مراكمه المعرفة وتبادلها. ويبدو أن ذلك أصبح ممكناً من خلال فتح نافذة جديدة في التعليم من بُعد يستطيع من خلالها الطالب والمعلم الاتصال على الشبكة اتصالاً متزامناً أو غير متزامن. وباستخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات بلغت درجة التفاعلية مرحلة من التقدم بحيث أصبح بوسع شخصين أو أكثر الاتصال معاً بالنص والصوت وعقد مؤتمر فيديوي. كما بات في الإمكان الآن التحكم عن بُعد بالحاسوب الشخصي وأجهزة المختبرات.

ونظراً لازدياد عدد مقدمي التعليم على الشبكة، انتقل التركيز اليوم إلى المقررات المخصصة وإلى مفهوم "التعلم تبعاً لوقتك ومن بُعد"، بدلاً من البحث عن حل أكثر اقتصاداً مما يقدمه التعليم التقليدي. وهذا يعني أن التعليم على الشبكة ملزم بتقديم تعليم عالي الجودة. ويشكل نقل المعرفة أحد التحديات التي تتعارض التعليم على الشبكة،

1 Abdulla Al Karam. Director, Knowledge Village. United Arab Emirates. alkaram@kv.ae

2 Najeeb Mohammed Al-Ali. eLearning Project Coordinator, Planning & Business Development office, Dubai Technology, eCommerce and Media Free-Zone Authority. United Arab Emirates. najeeb.alali@dubaiinternetcity.co.ae

إلا أن التغلب على صعوبات نقل المعرفة ليس كافياً لضمان توفير تعليم عالي الجودة على الشبكة. ففي رأي جيف أن من المزايا المزعومة للصفوف المدرسية على الشبكة أنها تقدم الفرصة للجميع لكي يطرحوا أفكارهم، خلافاً للصفوف المدرسية التقليدية حيث قد يهيمن بضعة أشخاص على النقاش. إن ظهور الإنترن特 كظاهرة تسويقية جماهيرية قد ساهم في توسيع التعليم على الشبكة، واليوم يزداد عدد الجامعات، بما في ذلك مؤسسات "Ivy League" أي في ليغس المرموقة، التي تقدم مقررات للحصول على شهادة جامعية على الشبكة (Geoff, 1999).

يساعد التعلم الإلكتروني اليوم الطالب (من مرحلة الروضة حتى الدراسات العليا) على تحسين أدائه، ويساعد القوى العاملة في شركات أعمال مختلفة على تحقيق إنتاجية أعلى. فتقنيات التعلم الإلكتروني تسمح بإجراء تتبع فوري لأداء المتعلم، الأمر الذي يمكن الأخير من تخصيص مزيد من الوقت على نقاط ضعفه بدلاً من إضاعة وقت ثمين على مواضيع سبق واكتسب معرفة كافية فيها.

ما هو التعلم الإلكتروني؟

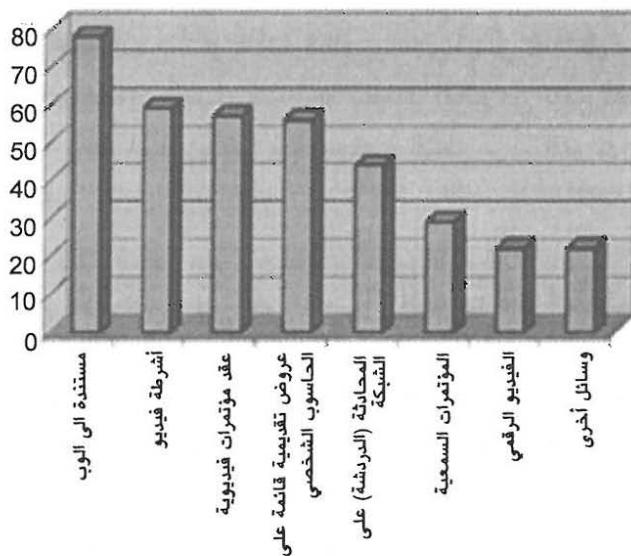
يؤيد ألبرت مايسى، وهو أحد كبار المشردين في مجال التعلم الإلكتروني في الولايات المتحدة، الرأي القائل إن "التعلم على الشبكة لا يمكن في تلقي مقرر ووضعه على الحاسوب، إنما هو عبارة عن مزيج جديد من الموارد والتفاعلية ودعم الأداء والأنشطة التعليمية البنوية" (Masie, 2001).

يُصنّف التعلم الإلكتروني في وضعين: التعلم الإلكتروني الموجه لطالب العلم والتعلم الإلكتروني بإشراف المعلم. في وضع التعلم الإلكتروني الموجه لطالب العلم، يتلقى الطالب المعرفة من خلال مواد تعليمية بطريقة تفاعلية، ولا تشتمل التفاعلية في هذا الوضع على عنصر بشري. ويشمل السياق التكنولوجي في الوضع الموجه لطالب العلم كافة أشكال الوسائل الإلكترونية بما في ذلك الإنترنط والكلبيات المرئية والمسموعة والوصول إلى الأقراص المدمجة وأقراص الفيديو الرقمي DVD وغيرها من الوسائل التي تسهل التعلم الإلكتروني.

وفي التعلم الإلكتروني بإشراف المعلم، إما أن تكون التفاعلية في الاتصال غير المتزامن أو المتزامن. ولا يحدث التعلم الإلكتروني غير المتزامن في الوقت نفسه، ومن الأمثلة عليه

تبادل البريد الإلكتروني بين الطالب والمرشد وإرسال الرسائل إلى مجموعة حوار بشأن موضوع في مقرر ما. أما التعلم الإلكتروني المتزامن، أو التعلم الإلكتروني المباشر، فيعني أن الاتصال بين الأفراد يجري في آن واحد ويتم الحصول على المعلومات فوراً. ومن الأمثلة عليه المحادثة (الدردشة) الفورية وعقد مؤتمرات فيديوية ومسموعة. وباستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بلغ مستوى التفاعل في الوضع المتزامن بإشراف المعلم حدّاً من التطور بحيث أصبح بإمكان شخصين أو أكثر تبادل الاتصال عبر النص والصوت والمشاركة في الملفات وعقد المؤتمرات الفيديوية.

وفي حين أن حجم استخدام الوسائل المتعددة متقلب بين قطاع وأخر، إلا أن قطاع التعليم العالي قد تبنى تكنولوجيات الويب على نحو أوسع من أي قطاع آخر، يليه في المرتبة الثانية قطاع الشركات الكبرى. ويظهر الرسم البياني التالي حجم استخدام وسائل التعلم الإلكتروني المختلفة (بالنسبة المئوية) في قطاع التعليم العالي.



الشكل ١ - النسبة المئوية لاستخدام وسائل التعلم الإلكتروني

المصدر: IDC

نشأة التعلم الإلكتروني وتطوره

تعود نشأة التعلم الإلكتروني إلى أوائل ثمانينيات القرن العشرين عندما انتشر الكمبيوتر الشخصي. كان المضمون يخزن في نسق رقمي على أشرطة م מגففة

وأقراص مرنة ثم أقراص مدمجة. وكان يُرسَّل فيما بعد إلى طالبي العلم في أنحاء العالم كافة. كان هذا الجيل الأول للتعلم الإلكتروني. وكان المضمون في ذلك الوقت أغنِي في الوسائل المتعددة والعرض مقارنة بالنصوص المكتوبة على الورق.

في منتصف التسعينيات، ومع الانتشار الواسع للإنترنت وشبكة الويب العالمية، ظهر الجيل الثاني من التعلم الإلكتروني. لم يعد من الضروري بعد الآن إرسال المضمون إذ أنه أصبح في متناول يد طالب العلم في أي وقت وحيثما كان. ومن المزايا الأخرى الكبرى لذلك أنه كلما أدخل المضمون أو عُدَّل، يستطيع الطالب الوصول لمضمون الحديث على الفور.

إن المضمون جزء من عملية التعلم ولكن ماذا عن تفاعلية عملية التعلم وإدارتها؟ خلال الجيل الأول والثاني كان ذلك يتم بالطريقة التقليدية، أي وجهاً لوجه على المستوى الفردي. ولكن ذلك انتقل إلى الشبكة أيضاً مؤخراً. فقد بدأ الجيل الثالث الذي انطلق في أواخر التسعينيات التعامل مع أدوات إدارة الويب. فهي تيسِّر التفاعل بين الطلبة وبين المعلمين وبين الطلبة والمعلمين أيضاً، كما أنها تساعد المعلم في تتبع تقدم طالب العلم وتعديل مسار تعلمِه وفقاً لذلك. هكذا بدأ مجتمع التعلم يرى الفوائد المتزايدة لهذه التكنولوجيا الحديثة.

التعلم الإلكتروني في مجال التربية والتعليم

يسهل التعلم الإلكتروني المنهج والمقررات التي تقدمها المدارس والجامعات على الشبكة في مجال التعلم عن بعد، إذ إنه يدمج الأدوات المختلفة التي تفعّل القدرة على إيجاد حل عملية التعليم والتعلم على الشبكة وإدارتها. ومن هذه الأدوات أدوات الإنتاجية، وأدوات التواصل والتعاون، وأدوات التقدير والتقويم، وأدوات إدارة المضمون. ويدمج أيضاً مع هذه الأدوات نظام الإدارة الذي يشكّل تجربة سلسة عبر الأدوات والمضامين ليقدم إلى الطالب بيانات عن اختبارات جرت وأبحاث قدّمت ورسائل معلقة على لوحات النقاش وغير ذلك.

تبين أنَّ المضمون المصمَّم خصيصاً وفقاً لنهج عملٍ مكمَّل للمواد التي يقدمها المعلم داخل الصُّف المدرسي يلقى نجاحاً كبيراً في أوساط المعلمين والطلبة على حد سواء. وهناك شركات تعرض منهج تعليم متكاملاً كحل للتعلم، وهو يضمُّ الاختصاصات التالية:

- تكنولوجيا المعلومات
- العلوم
- اللغة
- الأداب
- العلوم الاجتماعية

التعلم الإلكتروني والتدريب في الشركات الكبرى

مثلاً أقرت شركات الأعمال بالحاجة إلى نظم تخطيط موارد المشروعات، ستبني قطاع الشركات بسرعة نظم إدارة التعلم. ويتحدد نظم إدارة التعلم اختلافاً في توفير المعرفة التي يحتاجها العاملون لكي يتمكّنوا من المنافسة في مقر العمل. وتستجيب هذه النظم لحاجة الشركات إلى إطلاق تجربة التعلم ذي الصبغة الشخصية عند الطلب، في أي وقت وأي مكان، وأدوات إدارة المعرفة والكفايات والمهارات وسد أي ثغرات فيها، فضلاً عن الخبرة اللازمة لتقدير تقدّم التعلم على صعيد الفرد والمؤسسة، والاستجابة له لتحقيق أهداف الأعمال والأداء المنشود.

ورغم توفر فائض في المضمون في هذا القطاع، إلا أن حاجة الشركات إلى مضمون عام للجميع ومختص حسب الحاجة تزداد توسيعاً، لا سيما في مجال المهارات المتواضعة. فحاجة العامل (في الداخل) والمستهلك (في الخارج) إلى المعرفة تولد طلباً كبيراً على مضمون التدريب في المواد المختلفة. وتضمّ مواد التدريب في الشركات ما يلي:

- مهارات استخدام الحاسوب، مثل طقم برامج "أوفيس من ميكروسوفت ويندوز".
- الأهلية الفنية، مثل اكتساب شهادة مهندس نظم معتمد صادرة عن شركة ميكروسوفت MCSE وشهادة في هندسة أجهزة الحاسوب والربط صادرة عن شركة سيسكو CISCO، وشهادة أوراكل Oracle، وشهادة SQL فضلاً عن تطوير موقع الويب.
- مهارات في حقل الأعمال
- موضوعات الصحة والسلامة
- موضوعات العلوم المصرفية والمالية
- مهارات في مجال الصناعة
- مهارات في اللغة

فوائد التعلم الإلكتروني

غالباً ما يعتبر المرء أنَّ التعلم الإلكتروني، على شكل مقرر تدريبيٍّ معتمد على الويب أو على الحاسوب، هو بديل مباشر للصف المدرسي التقليدي الذي يجري فيه التعلم وجهاً لوجه. لكنَّ النهج الأكثر شيوعاً في الواقع هو اختيار أداة أو منتج ثم التخطيط لتنفيذ المواد الموجودة في هذا المنتج. وفي أغلب الأحيان تفشل هذه النُّهج في تحقيق الفائدة المرجوة. ويعود السبب الرئيسيٌّ لهذا الفشل إلى إهمال جزء كامل من تجربة التعلم، وهو بيئَة نقل التعلم. فهذه البيئة تشمل سياق التعلم وأساليبه والتفاعلات البشرية بين المشاركين، والتوفيق بين الأدوات والعمليات من جهة وبين أهداف التعلم من جهة ثانية.

الوصول السهل والواسع إلى المعلومات

يتميز التعلم الإلكتروني بما يلي:

- أي شخص (معلم، طالب، باحث، مهني... الخ)، وأي وقت، وأي مكان، وأي موضوع
- طرق نقل متعددة معتمدة على التكنولوجيا
- يستخدم أدوات متزامنة وغير متزامنة
- يمكن من تقديم التدريب في الوقت المناسب

إشراك تجربة المستخدم

- تجربة غنية متعددة الوسائل
- عمليات محاكاة واقعية وتأدية أدوار
- تعليم ورواية قصص بواسطة الفيديو
- نصائح وشروط من الخبراء/المرشدين
- دراسات حالة وأمثلة ديناميكية متحركة
- أنشطة وتمارين تفاعلية

التعزيز الدوري

- مرشدون على الشبكة
- نشرات ومقابلات وأحداث حية على الويب

- تطبيقات عملية

- ورش عمل ومجموعات نقاش ميسّرة

- نصائح حاسوبية، وأحداث مميّزة، وفرص تعلم محدثة

- مقالات ذات صلة

مجتمعات تعاونية على الشبكة

- الوصول إلى الزملاء المتعلمين والمدرسين ورجال الأعمال البارزين والخبراء

- الوصول إلى قاعدة معرفة النظم

- الشركات الخاصة والمجتمعات العالمية

مركزية الإدارة والتتبع

- إدارة المعرف

- أدوات لتقويم تقدم الأفراد أو المجموعات

- مقاييس حسابية metrics لتحديد حاجات الموظفين وأهدافهم

- قياس العائد على الاستثمار

التقويم وتصميم منهج التعليم وتطويره

- تقويم احتياجات المؤسسة والفرد

- وضع معايير للأهلية في الأداء

- خريطة طريق للنجاح التربوي

مضمون تربوي يحمل علامات تجارية

- رأس مال فكري رفيع المستوى ومثبت

- معلومات متسقة ذات صلة وفي وقتها المناسب

- مضمون مخصص أو جاهز

تكنولوجيا قابلة للنمو

- توطيد فعالية معايير الصناعات المنفتحة القائمة

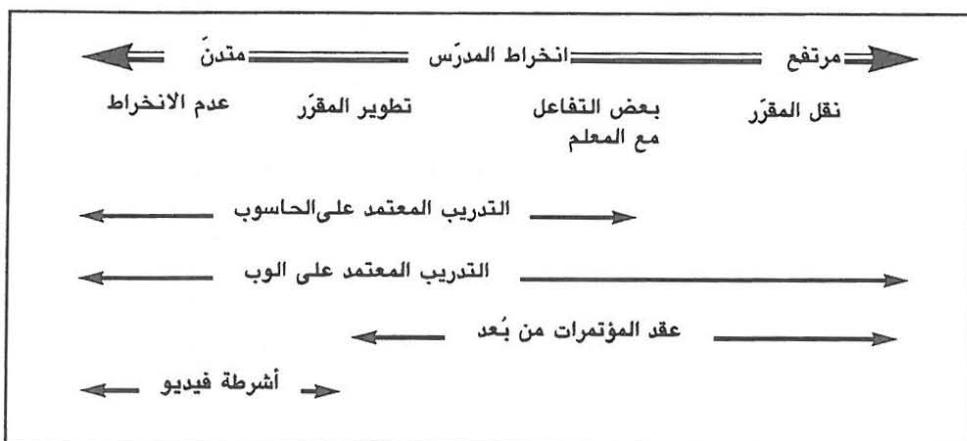
- مشروع يمكن أن ينمو إلى أي حجم
- تكنولوجيا مرنّة تشمل مجموعات من مراكز العمل أو المؤسسة برمتها
- سهولة التكامل مع النظم الداخلية للمؤسسة المستنيدة
- تقديم تجربة عريضة النطاق وغنية بالوسائل

المشورة والتنفيذ والتكامل المؤسسي

- تكامل مع منهج التعليم القائم ونظام إيصال التدريب
- توفير التدريب في إدارة الموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات
- برامج لتشجيع الموظفين واعتمادهم
- مراجعة الأداء
- دعم مختص للتربية الإداري

العرض والطلب على التعلم الإلكتروني

لم يبدأ التعلم الإلكتروني من لا شيء، بل هو نوع من التعليم من بعد. وقد تطور بسرعة في السنوات القليلة الماضية نتيجة لتنوع الإنترنت وانتشارها. في بيئه التعلم التقليدي، كان المدرسون ينقلون المضمون التعليمي عبر عروض شفهية في محاضرات أو حلقات دراسية. وفي التعليم من بعد بإمكان المدرس أن يحضر المواد أيضاً، ولكن في بعض

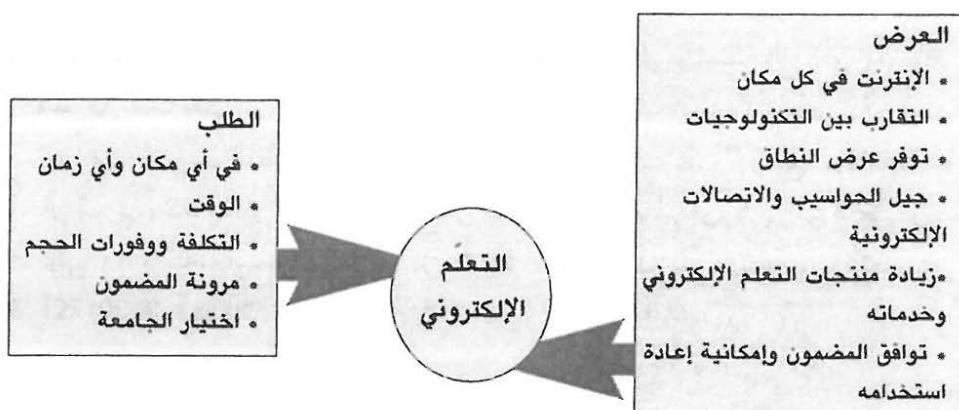


الشكل ٢ - انخراط المدرسين في التكنولوجيات التعليمية

المصدر: Al-Ali, 2000

الحالات لا يشارك في أي نقل فوري للمادة، مثل التدريب بواسطة الحاسوب واستخدام أشرطة الفيديو. يبين الشكل ٢ مستويات انخراط المدرسين في تكنولوجيات التعليم. وتضم تكنولوجيات التعليم المطورة مؤخراً، مثل عقد المؤتمرات من بعد والتدريب المعتمد على الويب، مزايا إضافية للتعلم الإلكتروني تفوق مزايا التكنولوجيات السابقة. وأدى ذلك إلى جعل المؤسسات الأكاديمية والشركات أكثر انخراطاً في عملية التعلم الإلكتروني (Al-Ali, 2000).

يعترف مقدمو التربية والتعليم بمفهوم "التعليم في أي مكان وأي زمان". كما يعترفون بالحاجة إلى تعليم ذي نوعية أفضل من خلال المضمون المرن و اختيار الجامعات أو الجهات التي تقدم التدريب. ولم تكن تلبية هذه الاحتياجات ممكنة قبل انتشار الإنترنت وتتوفر عرض النطاق المطلوب لنقل البيانات، وقبل انتشار مضمون التعلم الإلكتروني الإلكتروني واستخدامه وتوحيد معاييره. فهذه العوامل المحفزة هي التي تجعل التعلم الإلكتروني حقيقة واقعة (Urdan & Weggen, 2000).



الشكل ٣ – العرض والطلب في التعلم الإلكتروني

المصدر: (Urban, Weggem, 2000)

د الواقع التعلم الإلكتروني في العالم العربي

إن ما تقدم يتعلق بالطلب العام على التعلم الإلكتروني في العالم، لكن لمنطقتنا طلباً أكبر خاصاً بها. فالطلاب العرب كانوا يسافرون على مر السنين إلى الخارج لتلقي التعليم

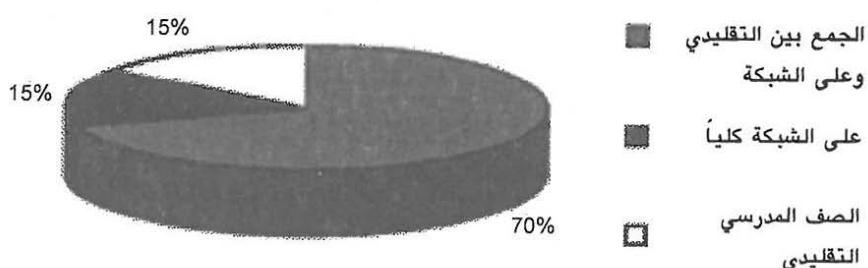
العالي، لا سيما إلى أوروبا والولايات المتحدة. فقد كان تقدم النظام التعليمي وتوافر فرص العمل سببين رئيسيين لهذا التوجه نحو الغرب.

ولكن مع التحولات الاقتصادية التي شهدتها المنطقة مؤخراً، اشتلت الإجراءات الأمنية في وجه من يريدون السفر إلى الخارج والمقيمين أصلاً في الخارج. كما أن تكاليف السفر أخذة بالارتفاع. وثمة فوارق ثقافية تجعل من الصعب على الإناث السفر إلى الخارج. كل تلك أسباب تبرر الامتناع عن السفر إلى الخارج، لكنها لا تزال تتطلب تعليماً عالياً الجودة في الوطن. يشكل التعلم الإلكتروني طريقاً نحو الحل، فهو يربطنا بالتعليم العالي الجودة من بعد ويساعد في الارتقاء بنظامنا التربوي الحالي.

توقعات بشأن التعلم الإلكتروني

إن التكنولوجيا متوافرة للوصول إلى التعلم الإلكتروني في التربية والتعليم، ولكن كيف ستكون حال هذه التكنولوجيا؟ وهل ستتغير؟

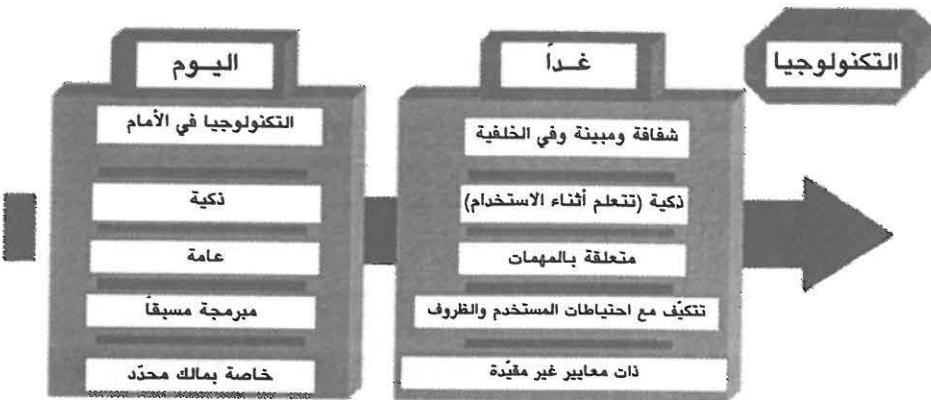
تفيد طروحات دريفس أن نصف التعلم في العالم سيتم على الشبكة في القرن الحادي والعشرين، مما يعني أن النصف الآخر سيتم في الصنف المدرسي التقليدي. لكنّ قسماً صغيراً من التدريب التقليدي فقط سيعتمد على المحاضرات على الأرجح، خلافاً لما هو الحال اليوم. وكما يشير الشكل أدناه، فمن المتوقع أن يتم نقل جزء كبير من التعلم، ربما ٦٠ إلى ٨٠ بالمئة، باستخدام مزيج من طريقة الصنف المدرسي التقليدي والتعلم على الشبكة (Draves, 2000).



الشكل ٤ - توقعات بشأن التعلم

المصدر: Draves, 2000

وتنتفق طروحات هودجنس مع توقعات دريفس بشأن التعلم الإلكتروني وتحدد التغييرات في تكنولوجيا التعلم الإلكتروني وفي طرق التعليم (Hodgins, 2000). وفيما يلي التوقعات بشأن التغيير في تكنولوجيا التعلم الإلكتروني:



الشكل ٥ - توقعات بشأن تكنولوجيا التعلم الإلكتروني

المصدر: Hodgins, 2000

وستتغير عملية التعليم أيضاً من منفعة إلى فاعلة ومبادرة، وسيكون التعليم مخصصاً وموجاً أكثر إلى الأفراد بدلاً من الجمهور (انظر الشكل ٦ عن توقعات هودجنس بشأن التعليم في التعلم الإلكتروني).



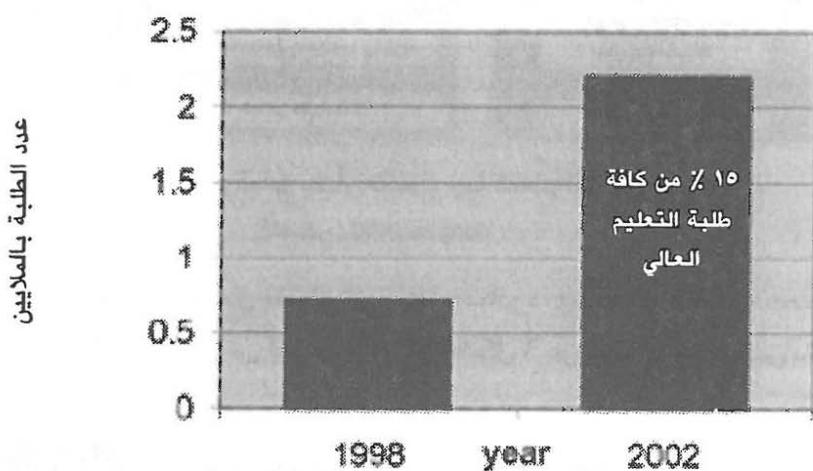
الشكل ٦ - توقعات بشأن طرق التعليم في التعلم الإلكتروني

المصدر: Hodgins, 2000

سوق التعلم الإلكتروني

يوضح الشكل أدناه توقعات المؤسسة الدولية للبيانات بشأن عدد الطلبة الجامعيين الملتحقين بالتعلم من بعد. وهو يشير إلى أن عدد الطلبة الملتحقين في عام ٢٠٠٢ سيبلغ ٢,٢ مليون طالب بعد أن كان ٧١٠ ألف طالب في عام ١٩٩٨. ويمثل هذا العدد ١٥ بالمئة من مجموع عدد طلبة التعليم العالي بعد أن كانت ٥ بالمئة في عام ١٩٩٨.

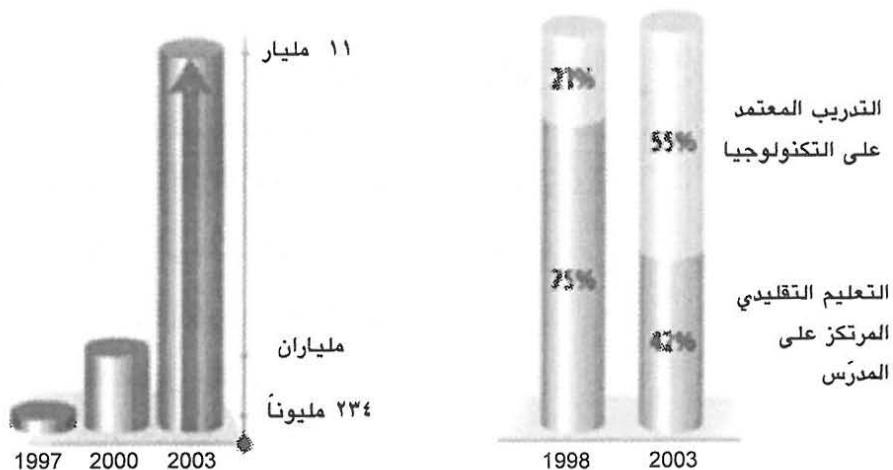
عدد عدد الطلبة الجامعيين الملتحقين بمقررات تعلم من بعد



الشكل ٧ - عدد الطلبة الجامعيين الملتحقين بمقررات تعلم من بعد

المصدر: IDC

إن التعلم الإلكتروني في الشركات لا يزال في مراحله الأولى، إذ يغطي جزءاً صغيراً نسبياً من إجمالي سوق التدريب والتعليم. في دراسة صدرت مؤخراً بشأن شركة كبيرة، أفاد ٦٦ بالمئة من أجابوا على أسئلة استطلاع أنهم يستخدمون مدخل تعلم أو ينون استخدامه في المستقبل القريب. وبحسب دراسة أجرتها المؤسسة الدولية للبيانات، من المتوقع أن يتضاعف حجم سوق التدريب على الشبكة كل عام في السنوات الثلاث القادمة ليبلغ تقريباً ١١,٥ مليار دولار مع حلول عام ٢٠٠٣.

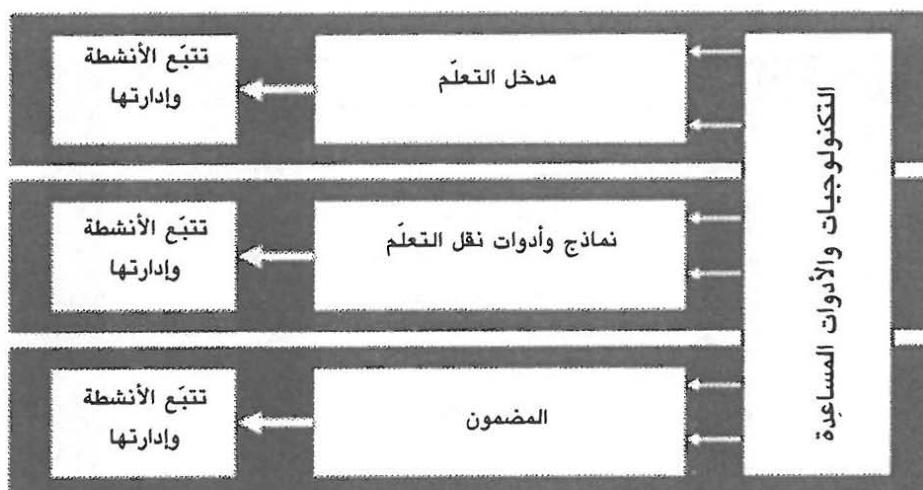


الشكل ٨ - سوق التعلم الإلكتروني للشركات

المصدر: IDC

إطار تكنولوجيا التعلم الإلكتروني

يتخذ إطار تكنولوجيا التعلم الإلكتروني الشكل التالي:



الشكل ٩ - إطار التكنولوجيا

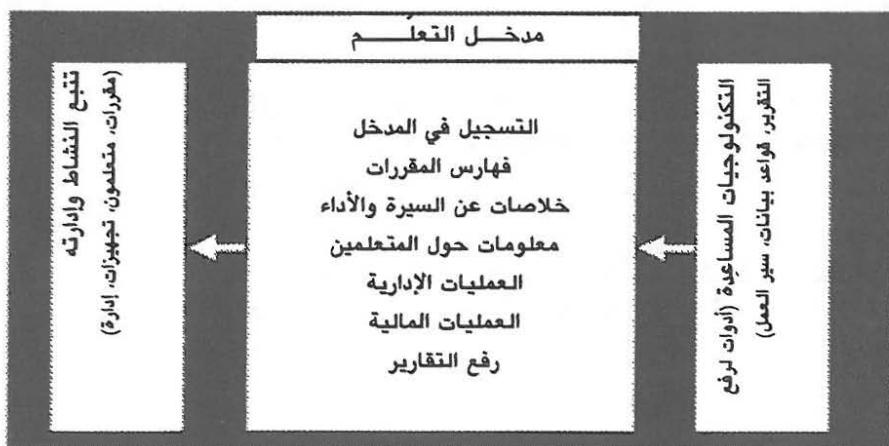
المصدر: Wilson, Callaghan, and Honore, 2000

المدخل

المدخل هو في الواقع عملية تكنولوجية مساعدة أكثر منه منتج. إنه تجميع لخدمات تعلم وما يرافقها من منتجات نحو نقطة وصول منسجمة واحدة. وهو يضم فهارس للمواد المقررة ومعلومات عن التسجيل ومواد مساندة للتعليم وغير ذلك.

وفيما يلي قائمة بالوظائف التي يوفرها مدخل التعلم:

- فهرس عن المواد المقررة والتعلم المتاح
- خدمات التسجيل والالتحاق
- تتبع النشاط الشخصي
- التتبع التنظيمي
- خلاصات عن السيرة والأداء
- منطقة خزن للمعلومات الشخصية
- منتديات للتعلم
- مساندة تعليمية
- إنجاز المواد/التعلم على الشبكة



الشكل ١٠ - إطار التكنولوجيا - المدخل

المصدر: Wilson, Callaghan, and Honore, 2000

نظام إدارة التعليم Learning Management System LMS

إن نظام إدارة التعليم هو برمجية لأتمتة إدارة فصول التعليم وتتبعها سواء كانت على الشبكة أو في الصف المدرسي، فضلاً عن عمليات التدريب الأخرى (التي سيتوجب إدخالها يدوياً في النظام لأغراض التتبع). وهذا النظام مصمم على أساس تعدد جهات تقديم التعليم، ولا يشتمل على أي قدرة ذاتية على التأليف بل يركّز على إدارة المواد التي تؤلفها مصادر أخرى مختلفة.

يقوم نظام إدارة التعليم بتسجيل المستخدمين ومتابعة مواد الفهرس وتدوين البيانات الآتية من طالبي التعليم، كما يرفع تقارير مناسبة للإدارة. وتمتد قدرات قاعدة البيانات في النظام لتشمل وظائف إضافية أخرى مثل إدارة المؤسسة والتقويم على الشبكة والتخصيص وغيرها من الموارد.

وفي ما يلي وظائف نظام إدارة التعليم:

- إدارة المواد والتسجيل فيها
- تتبع تسجيل الطالب ووصوله إلى المضمون وتقديمه
- إدارة معلومات المواد المقررة
- جَدْوَلة المواد وإدارتها، بما في ذلك المدرسون والمنشآت
- رفع التقارير

خدمات أخرى

ويقدم المدخل خدمات أخرى ومن بينها:

الدوريات الإلكترونية

يحتاج من يريد القيام بدراسات وبحوث الوصول إلى معلومات بحثية وعلمية وتقنية واقتصادية وغيرها من المعلومات المتعلقة ب مجالات دراساتهم /أبحاثهم . وهي معلومات لا تنشر إلا في دوريات علمية متخصصة . وهناك دوريات إلكترونية يوفرهااليوم عدد من البائعين الذين قد يكونون من الناشرين الأساسيين أو أنهم مجموعون مجازون لجمع مثل هذه المواد .

الكتب الإلكترونية

قد تكون عملية شراء الكتب وتوفيرها للتوزيع عملية مثبطة للهمة و تستغرق وقتاً طويلاً. ويزيل الكتاب الإلكتروني تماماً اللوجستيات التي ينطوي عليها نقل الكتب التقليدية و يجعل الحصول على المراجع والكتب الدراسية القيمة أمراً سهلاً ويسيراً. وهو في الوقت ذاته يقدم تجربة القراءة التقليدية تقريراً ولكن مع تكنولوجيات متقدمة.

بيئة نقل التعلم

إن المكون الأكثر خطورة الذي يندرج في إطار التعلم الإلكتروني هو بيئة نقل التعلم. فهناك تجري عملية التعلم فعلاً. وهذه هي البيئة التي تضم عملية التعلم وتدبرها وتدمج المضمنون والتعاون والتدريس والتسهيل والتقويم وتطبيقات أخرى مطبقة. ويمكن للمضمنون أن يأخذ أشكالاً عديدة، بما في ذلك الوثائق ومراجع الويب ومراجع لوسائل ملموسة مثل الكتب والوسائل التفاعلية والفيديو والوسائل المسموعة وما أشبه ذلك.

بيئة نقل التعلم

المكون	البيئة	بنية المشاركة
الوصول، البحث، المراجع.	ثابتة، دينامية	جلسات نقاش، عمل فريقي، المحادثة
المحاكاة	جدول عمل	
التدريس		
أدوات التدريس، صنوف درسية افتراضية		
التقويم		
تقديرات، واجبات، تمارين		
		البنية
		الذكاء الاصطناعي، الأدوات المساعدة للمضمنون، لغة HTML (لغة ترميز الصور المصممة)، بروتوكولات تدفق بيانات، XML، MPEG، «فلاش»، وسائل إنتاج مسموعة، برمجيات، وسائل إنتاج

الشكل ١١ - إطار التكنولوجيا - بيئة نقل التعلم

المصدر: Wilson, Callaghan, and Honore, 2000

يُكمن دور بيئة نقل التعلم في دمج مكونات التعلم بعضها ببعض وبطريقة تجعلها شفافة تماماً للطالب.

وتتوفر بيئة نقل التعلم المكونات التالية:

- طريقة لوضع هيكلية عمليات التعلم المفصلة وأنشطته
- مكتبة من الموارد أو المضامين المساعدة
- أدوات تعاون متكاملة. قد تكون متزامنة أو غير متزامنة على حد سواء
- أدوات للتقويم وللفروض
- معلومات تدخل في خلاصات السيرة والأداء وتتبع الأنشطة
- أدوات مساندة للتدريس يستخدمها المدرس/الميسر
- اندماج محتمل بين مراحل التعلم وأحداثه وبين واليوميات الخاصة

أدوات تعاون متكاملة

ثمة وضعاً للتعلم الإلكتروني لنقل التعاون أو الخدمة التدريسية: التعلم المتزامن والتعلم غير المتزامن.

لا يحدث التعلم الإلكتروني غير المتزامن في وقت واحد ما بين المشرفين والمتعلم. ومن أمثلته اتباع مقرر تحديد سرعته ذاتياً حسب تقدم التعلم، وتبادل الرسائل الإلكترونية مع المرشد، وتعليق الرسائل في مجموعة نقاش معنية بموضوع مادة ما. ومن إيجابيات التعلم غير المتزامن اليُسر وسهولة المثال وأنه يتم بالسرعة الذاتية، أما سلبياته فهي أن الطالب قد يشعر بالعزلة أو انعدام الحافز في ظل غياب أي تفاعل آني مع الآخرين. أضف إلى ذلك أن التعلم الإلكتروني غير المتزامن لا يوفر معلومات ارتجاعية فورية عن أداء الطالب، تاركاً إجراء تعديلات على تدريبه إلى ما بعد استكمال التقويم.

أما التعلم الإلكتروني المتزامن أو المباشر فهو يعني أن الاتصال بين الأفراد يجري في آن واحد ويتم الوصول إلى المعلومات على الفور. ومن أمثلة هذا النوع من التعلم الإلكتروني المحادثة الآتية وعقد مؤتمرات فيديوية أو سمعية. وبإمكان التعلم الإلكتروني المتزامن أن يوفر المعلومات الارتجاعية الفورية حول أداء الطالب ويتتيح إجراء تعديلات على تدريبه عند الحاجة. أما سلبياته فهي أن التدريب لا يجري بالسرعة الذاتية لكل

متعلم، كما يتطلب إدارة لوجستيات برمجة اللقاءات وفوارق التوقيت وتفرّغ الطلبة في أوقات معينة.

إن الجمع بين هذين الوضعين لنقل التعلم الإلكتروني في حزمة واحدة يتوقف على طبيعة مادة التعلم. فللمواد المختلفة أغراض مختلفة يجب تلبيتها، وبالتالي يجري تعريف مستوى التنوع بناءً عليها. والجمع بين المتزامن وغير المتزامن يُصنّف كنموذج للتعلم الإلكتروني في أي وقت، إذ يُنظر إلى مضمون هذا الوضع عادةً من منظور غير متزامن بينما العنصر المتزامن فيه سيأخذ في الأغلب شكل جلسات نقاش وتطبيقات مشتركة وعمليات تقويم وما شابه ذلك.

أدوات مساندة التدريس

إلى جانب أدوات التعاون والتفاعل (المتزامن وغير المتزامن) يحتاج المدرس/المعلم إلى أدوات إضافية لمساعدته، وهي:

- إدارة عمليات التعلم الجماعية والإفرادية
- إدارة التفاعل على نطاق واسع بما في ذلك جلسات النقاش المتزامنة أو الأحداث المباشرة
- رفع تقارير عن تقدّم الفرد والمجموعة واستكمالهما للمطلوب
- إدارة أنشطة الفرق وتسهيلاها
- الصنوف المدرسية الافتراضية هي نوع خاص من الأدوات المتزامنة لنقل التعلم، وهي مصممة لدعم العروض التقديمية والتدريب المباشر على الشبكة. وتركّز هذه المنتجات كلياً على النقل المباشر وتضم باقة متنوعة من الوظائف وأدوات لدعم المدرس المباشر.

وتتوفر الصنوف المدرسية الافتراضية المزايا التالية:

- عقد مؤتمرات سمعية
- عقد مؤتمرات فيديوية
- سبورات إلكترونية مشتركة
- أدوات للعرض التقديمي المباشرة

- تشارُك التطبيقات
- اختبارات مباشرة
- أدوات لضبط المشاركة
- رفع الأيدي
- المحادثة
- التصويت المباشر
- قيادة جلسة تصفح مباشرة للوب
- غرف انسحاب من الصنف الافتراضي

المضمون

إن المضمون مكون مهم لجذب المستخدم إلى موقع على الإنترنت والإبقاء عليه. وللنجاج في ميدان التعليم الإلكتروني، لا بدّ من مضمون عالي الجودة. وقد يكون هذا المضمون دورة تدريبية في موضوع ما.

المضمون

الوصول، الحالة، النتيجة، الاستكمال
تنمية النشاط وإدارتها

أدوات التطوير

وثائق، كيانات تفاعلية، وسائط

مخزن

التخزين، الوصول التوزيع، تحديد الإصدار

أدوات النقل

التوزيع، التدفق، السلامة

الذكاء الاصطناعي والأدوات المساعدة للمضمون،
لغة HTML (لغة ترميز النصوص
التشعبية)، برنامج فلاش، MPEG،
مسنوعة، بروتوكولات تدفق بيانات إلخ

الشكل ١٢ - إطار التكنولوجيا - المضمون

المصدر: Wilson, Callaghan, and Honore, 2000

معايير مضمون التعلم الإلكتروني

معايير التعلم الإلكتروني هي الوسيلة التي توفر المرونة للمضمون وحلول البنية التحتية. فهي تفسح المجال لطرق أكثر عقلانيةً وتماسكاً لحزم مضمونين وموارد التعلم للطلبة والمطوروين على السواء.

غير أن التعلم الإلكتروني يفتقر إلى معايير محددة على وجه الحصر، بل هناك سلسلة من المجموعات التي تقوم بتطوير المعايير. وفي ما يلي بعض المعايير التي جرى تطويرها:

لجنة التدريب المعتمد على الحاسوب في صناعة الطيران

شكلت هذه اللجنة أصلاً لتوحيد المواد التعليمية لصانعي الطائرات وللجهات الشرافية، وتستعرض اللجنة كيف تتصل وحدات المضمون (أغراض التعلم) مع إدارة مضمون التعلم ونظام إدارة التعلم (AICC).

نظام إدارة التدريس IMS

يعمل هذا النظام كمجموعة منذ ثلاث سنوات. يغطي القسم الأكبر نصوحاً منه تعريف البيانات المعيارية metadata tagging، أي كيفية تعريف المضمون وتحديده. ومن معاييرها الأخرى المشروعات وحزام المضمون وخلاصات عن المستخدمين وأسئلة واختبارات. وربما تحصل معايير البيانات المعيارية في نظام إدارة التدريس قريباً على أول معيار رسمي للتعلم الإلكتروني، فقد تم إدخالها في عملية توحيد المعايير في مؤسسة مهندسي الكهرباء والإلكترونيات IEEE والمنظمة الدولية لتوحيد المقاييس ISO من قبل وain هودجنس Wayne Hodgins من شركة "أوتوديسك" Autodesk.

نموذج برمجيات المقررات القابلة للمشاركة SCORM

هذا النموذج ثمرة جهد بذلته وزارة الدفاع الأمريكية. وهو يصف الطرق التي يمكن من خلالها أن تتصل وحدات المضمون المختلفة بعضها ببعض، ويتيح درجات قصوى من التجزئة وهو قابل للتمدد، كما يضم معايير لجنة التدريب المعتمد على الحاسوب في صناعة الطيران ونظام إدارة التدريس كجزء من هيكليته العامة. وقد جاء تطوير نموذج "سكورم" لحل المشكلة التي تواجهها الحكومة فيما يتعلق بتعذر الاستخدام المشترك

مواد التدريب، إلا أن الفريق المعني بهذه المشكلة سعى بحكمة إلى الحصول على معلومات ارتجاعية وتوجيهه من المشاركيـن في صناعة التعلم الإلكتروني (ADL).

تحديات التعلم الإلكتروني

إن التعلم الإلكتروني نوع جديد من التربية والتعليم، لكن لماذا لم ينتشر حتى الآن؟ هناك عدد من التحديـات والعوائق التي تعـرض التعلم الإلكتروني. ولهذه التحديـات جانبان، جانب الاستعداد التكنولوجي وجـانب الاستعداد التنفيذي. لقد بلـغـتـ التـكنـولـوـجيـا مرـحلـة يمكن فيها الآن تجاوزـ الحـائلـ الرئـيـسيـ الذي يـعـرـضـ التـعلـمـ خـارـجـ الصـفـ المـدرـسيـ. فـبـاستـخدـامـ تـكـنـولـوـجيـاـ المـلـوـعـومـاتـ وـالـاتـصـالـاتـ،ـ بـلـغـتـ درـجـةـ التـفـاعـلـيـةـ مـرـحلـةـ منـ التـقـدـمـ بـحـيثـ يـسـطـعـ شـخـصـانـ أوـ أـكـثـرـ تـبـادـلـ الـاتـصالـ بـالـنـصـ أوـ الصـوتـ أوـ عـقـدـ مؤـتمـرـ فيـديـوـيـ.ـ كـماـ يـمـكـنـ الآـنـ تـحـكـمـ منـ بـعـدـ بـالـحـوـاسـيـبـ الشـخـصـيـةـ وـأـجـهـزـةـ المـختـبرـاتـ.ـ وـقـدـ أـدـىـ كـلـ ذـلـكـ وـمـزاـيـاـ أـخـرىـ عـدـيدـ إـلـىـ نـشـوـءـ ماـ يـسـمـيـ الصـفـ المـدرـسيـ الـافـتـراضـيـ.

.(Al-Ali, 2000)

أما الاستعداد التنفيذي فيتعلق بالـاستـخدـامـ،ـ أـيـ مـدىـ استـعدـادـ الجـامـعـاتـ وـالـكـليـاتـ وـالـشـرـكـاتـ وـالـمـؤـسـسـاتـ الـحـكـومـيـةـ وـالـنـظـمـاتـ الـتـيـ لـاـ تـتوـخـىـ الـرـبـحـ لـاستـخدـامـ التـعلـمـ الـإـلـكـتـرـوـنيـ.ـ وـهـنـاكـ أـيـضاـ جـانـبـ نـفـسـيـ يـتـعـلـقـ بـأـسـاتـذـةـ الجـامـعـاتـ وـالـمـدـرـسـيـنـ وـالـمـدـرـبـيـنـ وـالـطلـبـةـ.ـ فـالـنـظـامـ التـرـبـويـ القـائـمـ رـاسـخـ وـيـعـمـلـ مـنـذـ مـئـاتـ السـنـينـ فـلـاـ غـرـابـةـ بـأـنـ تـعـارـضـ طـبـيـعـةـ الـعـقـلـ الـبـشـريـ التـغـيـيرـ.

وفي ما يلي التحديـاتـ الرـئـيـسيـةـ الـتـيـ تـواـجـهـ تـنـفـيـذـ التـعلـمـ الـإـلـكـتـرـوـنيـ:

عرض النطاق والمعيار

تضـمـ أـلـغـبـ نـظـمـ التـعلـمـ الـإـلـكـتـرـوـنيـ عـلـىـ الـعـمـومـ نـظـاماًـ لـادـارـةـ التـعلـمـ يـقـومـ بـتـسـجـيلـ طـالـبـيـ الـعـلـمـ وـمـتـابـعـتـهـ وـنـقـلـ الـمـضـمـونـ إـلـيـهـمـ،ـ وـإـفـادـةـ الـمـدـرـسـيـنـ عنـ تـقـدـيمـ الطـالـبـ وـنـتـائـجـ تـقـوـيمـهـ وـأـيـ ثـغـرـاتـ فيـ مـهـارـتـهـ،ـ وـكـذـلـكـ الـقـيـامـ لـصـالـحـ الـإـدارـيـ بـتـسـجـيلـ الـطـلـبـةـ وـتـوـفـيرـ الـأـمـانـ فيـ الـإـسـتـخـدـامـ وـتـنـظـيمـ وـصـولـ الـمـسـتـخـدـمـ إـلـىـ الـمـلـوـعـومـاتـ.ـ وـلـكـنـ مـاـ يـؤـسـفـ لـهـ أـنـ تـطـوـيـرـ موـادـ التـدـرـيـبـ فيـ التـعلـمـ الـإـلـكـتـرـوـنيـ يـتـمـ إـلـىـ حدـ كـبـيرـ عـلـىـ أـسـاسـ الـاحـفـاظـ بـحـقـوقـ الـمـلـكـيـةـ لـكـلـ شـرـكـةـ.ـ لـذـلـكـ لـاـ قـدـرـةـ فـيـ كـثـيرـ مـنـ الـأـحـيـانـ عـلـىـ الـعـلـمـ الـمـشـترـكـ بـيـنـ الـمـوـادـ الـمـقـرـرـةـ عـلـىـ

الإنترنت ونظام إدارة التعلم. لقد أعدت معايير التعلم الإلكتروني لأجل التأكيد من أن مستخدم برمجيات التعليم سيحصل على أفضل قيمة ممكنة من التطبيقات التي اشتراها وذلك من خلال جعل برمجيات التعليم الإلكتروني قابلة للاستخدام المشترك وإعادة الاستخدام، وسهلة المنال عبر الإنترنت (Singh, 2000).

إن أفضل حافز لنشر التعليم الإلكتروني واجتذاب أكبر عدد ممكّن من المستخدمين مع أقل ما يمكن من مشكلات التوافق هو تعزيز المعايير التي تساعده على ضمان الامتياز واستخدام. لكن لا يوجد حاليًّا أي معيار موحَّد معتمد لتكنولوجيا التعليم الإلكتروني. غير أنَّ عدداً من المنظمات تحاول الآن تحديد معايير سائدة ووضعها. وثمة ثلاثة منظمات موجودة اليوم على الساحة أكثر من غيرها تعمل على إيجاد معايير في التعليم الإلكتروني وهي لجنة التدريب المعتمد على الحاسوب في صناعة الطيران AICC ونظام إدارة التدريس IMS ونموذج برمجيات المقررات القابلة للمشاركة SCORM.

تقسيم السوق

التعلم الإلكتروني شيء جديد بالنسبة للمؤسسات التعليمية والشركات والمنظمات، لذلك من الضروري اختيار مجموعة الطلبة/المتدربين المستهدفة قبل القيام بتنفيذ المشروع. فقد تستهدف المؤسسات التعليمية/الشركات طلابها/متدربيها وقد تستهدف أيضاً شركات أو أفراداً خارج مقر عملها. قبل الشروع بالتعلم الإلكتروني، على هذه المنظمات أن تجيب عن السؤال التالي: هل التعليم على الشبكة ممكّن، وهل هو نشاط تربوي تقليدي (Keegan, 1996)؟

مقررات وفق الحاجة

للتعلم الإلكتروني وظائف واسعة النطاق، فقد اتسَع مستوى التفاعلية فأصبح يتراوح بين المحادثة الأساسية ومشاركة التطبيقات والتحكم الافتراضي بمركز العمل. وتشمل الخدمات الاختبارات المكثفة وأدوات وضع التقارير والتسجيل وبرمجة المواد المقررة وغير ذلك. لذا فإنَّ لبرامج المقررات/التدريب المختلفة احتياجات مختلفة أيضاً. والوفاء بأفضل تشكيل ملائم لمواد الدراسة يتطلَّب الكثير ويمكن أن يؤدي إلى نجاح التعلم الإلكتروني أو فشله (Al-Ali, 2000).

الثقافات التي تعتمد على المدرس

إن تطوير بنية تحتية تكنولوجية جيدة وتوفير مقررات وفق الحاجة وإيجاد استراتيجيات مقبولة لتقسيم السوق لا تكفي دون التغلب على مخاوف هيئات التعليم في مجال التعليم الأكاديمي. فأساتذة الجامعات والكلليات ومعلمو المدارس يتبعون نفس الطريقة في نقل التعليم منذ سنوات. إذن ثمة تحدٌ بتجاوز العائق النفسي الراسخ عند من ينقلون التعليم. ومن الأهمية بمكان نيل ثقة هؤلاء الناس لكي تتکلّ عمليّة تنفيذ التعلم الإلكتروني بالنجاح (Al-Ali, 2000).

الدفع وليس الجر

جرت العادة أن تروج الشركات لأفكارها وتقدم مُنتَجها الجديد وتجعل الناس يستعملونه. يسمى هذا الأسلوب ترويج التكنولوجيا. بيد أنه في ظل الاقتصاد الجديد ثمة حاجة اليوم لمنتجات مفصلة بحسب احتياجات المستخدم. وفي مجال التربية والتعليم لم يعد بالإمكان اتباع الأسلوب القديم في ترويج التكنولوجيا. لذا يواجه متقدّم التعليم الإلكتروني تحدياً بأن يكون مبادراً بدلاً من انتهاج أسلوب رد الفعل. ولكي يضطلع بدور مثمر عليه نيل ثقة الإدارة والمدرب/المعلم وموافقتهم ليدرك عوامل النجاح الحاسمة التي تكفي لإدخال التعلم الإلكتروني وتنفيذه (Al-Ali, 2000).

نحو تنفيذ ناجح للتعلم الإلكتروني في العالم العربي

لتنفيذ التعلم الإلكتروني بشكل فعال في مناطقنا، يجب اتخاذ الخطوات التالية:

التعاون في المضمون

المضمون هو أكثر مكونات التعلم الإلكتروني حيوية وأكثرها كلفة واستهلاكاً للوقت. وعلى الجامعات العربية أن توحد جهودها لإيجاد المضمون الشبكي وتقاسم التكاليف والوقت. والأمر ذاته ينطبق على برنامج التعليم المدرسي من مرحلة الروضة حتى نهاية المرحلة الثانوية (من الحضانة حتى نهاية المرحلة الثانوية) لأنّ منهج التعليم متماثل جداً حيثما ذهبنا في هذه المنطقة. كما أن توحيد المضمون سيساعد في ضمان الاتساق في مجلـلـ النظامـ التـربـويـ الإـقـلـيمـيـ.

المشاركة والتعاقد مع مصادر خارجية في ما يتعلق بقاعدة التكنولوجيا

رغم التشابه الكبير بين المستلزمات الفنية، تحاول كل جامعة أو مدرسة أن تحصل على نظام للتعلم الإلكتروني خاص بها، إما باستخدام قاعدة تجارية قائمة وإما بإيجاد قاعدة خاصة بها. وبما أن عدد الطلبة في كل مؤسسة محدود يصبح امتلاك القاعدة أمراً مكلفاً جدًا، كما أنه يزيد من التكاليف الفنية العامة للمؤسسة. ولإيجاد نهج أسرع وأكثر توفيراً، على هذه المؤسسات أن تقاسِم قاعدة مشتركة للتعلم الإلكتروني أو أن ت التعاقد عليها مع مقدم خدمات التعلم. بالإضافة إلى ذلك، يمكن إتفاق ما توفر من مال ووقت لتعزيز الجهد الذي نبذلها للتعرّيب القاعدة ووضع مزيد من المضمون.

توفير بنية تحتية فعالة للاتصالات

إن التعلم الإلكتروني هو لأي شخص كان وفي أي مكان أو زمان. ولا يمكن تحقيق ذلك إلا من خلال خدمات الإنترنت السهلة المنال وذات الجودة العالية والتي يمكن تحمل تكاليفها. وهذا أمر غير متسق في العالم العربي ككل. لذلك مثلاً هو الحال في الكهرباء والماء، على الحكومات أن تضمن أيضاً نظام اتصالات فعالاً والارتقاء بجودة نظم التربية والتعليم التي لديها.

الاعتماد

التعلم الإلكتروني شكل من أشكال التعليم ذي الجودة العالية وعلى جميع الهيئات التنظيمية منحه الاعتراف. ويجب أن يتم اعتماد التعلم الإلكتروني على المستوى الإقليمي بدلاً من المحلي لأنَّ الطلبة سيلتحقون بجامعات لا تقع مراكزها في أقطارهم. وعلى وزارات التربية والتعليم العالي حشد جهودها لوضع إرشادات ومعايير لتقديم التعلم الإلكتروني الذي يراعي خصوصية منطقتنا وينال اعتراف الجميع به اعترافاً كاملاً.

الاستثمار

يتطلب التعلم الإلكتروني إعطاء الأولوية للاستثمار، لا سيما في إيجاد المضمون والقاعدة التكنولوجية. وثمة حاجة إلى استثمارات قليلة في السنوات اللاحقة لتحديث المضمون وتطوير النظام التكنولوجي. ورغم أن عائد الاستثمار في التعلم الإلكتروني

طويل الأجل، على الجهات التي تقدم التعليم، الرسمي والخاص على حد سواء، المباشرة فوراً في مواكبة بقية العالم في هذا المجال.

الخاتمة

لقد استأثرت مزايا التعلم الإلكتروني باهتمام العديد من المؤسسات التعليمية والشركات الكبرى في العالم أجمع وأغرتها في الاستثمار في هذا النوع الجديد من التعليم. ويقدم التعليم الإلكتروني القدرة الكامنة على تقديم وسيلة أقل تكلفة لجذب الطالب والمهني، كما يوفر فرصة لتقديم التعليم العالي والتدريب الجيد وفقاً لوقت الطالب. وهكذا أخذ التعليم الإلكتروني يصبح متّمماً أو بديلاً لبيئة الصف المدرسي المعياري، ومن ثمَّ بلوغ في الأفق فرص هائلة.

إنَّ مطوري البرمجيات وشركات الاتصالات وصانعي أجهزة الحاسوب ودور النشر ومقدّمي خدمات الإنترنت وخدمات كثيرة أخرى ذات طابع تكنولوجي وتربيوي، يقومون جميعهم بتطوير نظم لهذه السوق الناشئة تستغلُّ القرارات الخاصة للتكنولوجيات المختلفة. وبفضل هذه الابتكارات في التعليم الإلكتروني يتوقع الخبراء أن يزداد بشكل كبير عدد الطلبة والمهنيين المشاركين في التعليم أو التدريب من بُعد.

ورغم أن التحديات هنا أكبر مما هي عليه في كثير من المناطق الأخرى، إلا أن الطلب على التعليم الإلكتروني في العالم العربي أعلى. علينا أن ننظر إلى ما هو أبعد من الحدود التقليدية للتعلم إذا ما أردنا تعظيم النتائج. والأهم من ذلك علينا السعي إلى تفعيل قدرات كل فرد في المجتمع كي يصبح مشاركاً فعالاً في عملية التعلم والتعاون. وعندئذ فقط نبدأ بالاستفادة من موارد العالم العربي البشرية ونستغلّها في تقوية اقتصادنا والتقليل من اتكالنا الشديد على الموارد الطبيعية.

المراجع

- ADL. Advanced Distributed Learning. [www.adlnet.org].
- AICC. Aviation Industry CBT (Computer-Based Training) Committee. [www.aicc.org].
- Al-Ali, N. (2000). Implementation Strategies for Online Learning. *Science & Technology Policy Research*. University of Sussex, UK.

-
- Draves, W. (2000). *Teaching Online*. Learn Books, USA.
- Geoff, N. (1999). The internet has opened up new horizons in distance learning for busy, ambitious professionals. *Financial Times*.
- IDC. International Data Corporation. [www.idc.com].
- IMS. IMS Global Learning Consortium, Inc. [www.imsproject.org].
- Keegan, D. (1996). *Foundations of Distance Education*. Routledge, New York.
- Masie, E. (2001). [www.masie.com].
- Singh, H. (2000). *Demystifying e-Learning Standards*. [www.mindlever.com].
- Urdan, T.A.; Weggen, C.W. (2000). *Corporate e-Learning: Exploring A New Frontier*. WR Hambrecht co.
- Wilson, W.; Callaghan, T. & Honore, S. (2000). *The Future of Learning*. eLearning Ltd, Glos., UK.