

القسم الثالث  
مبادرات



# مبادرة اليونسكو للثقافة الحاسوبية : نحو ردم الهوة الرقمية في لبنان

فيكتور بلة<sup>1</sup>

المكتب الإقليمي لليونسكو - لبنان

لم تعد الحوسنة تتعلق بالحواسيب بعد اليوم، بل هي تتعلق بالحياة

نيكولاس نيفروبونتي في كتابه *Being Digital*

## مقدمة الدراسة وخلفيتها

إن الإللام بالقراءة والكتابة هو نقطة انطلاق أساسية لأي عمل تربويٍ ويبقى في أساس كل تنمية تربوية، فهو الفارق بين حياة مليئة بالارتقاء الاجتماعي والأمل وبين حياة يخيم عليها الجمود وفقدان الأمل. وإن الماء بالقراءة والكتابة هو أساس المواطنة الفعالة. فالأميون مهمشون في جميع نواحي الحياة المدنية والاجتماعية، ومقدار حصولهم على الخدمات الأساسية والضرورية محدود. وهم في الأغلب محرومون وغير قادرين على الاستفادة من حقوقهم أو أداء واجباتهم كمواطنين. لذا، فالإللام بالقراءة والكتابة حق جوهريٌ من حقوق الإنسان وشرط أساسى لتطوره الاجتماعي والفردي. وتزويد الناس بأدوات لمحو الأمية إنما يشكل أحد الوسائل التي تمكّنهم من أن يصبحوا مشاركين ومساهمين في ديرتهم ومجتمعاتهم .

واليوم فيما تعيّن المنطقة العربية مواردها البشرية والمالية للقضاء على أمية ساحقة (مع نتائج متفاوتة أحياناً) فإنّها تواجه حتمية التعاطي مع نوع جديد من الأمية، أمية إذا جرى التغاضي عنها فسوف تفاقم مشكلات الأمية في هذه مجتمعات المنطقة. ففي عالم اليوم

1. Director of the UNESCO Regional Office in Beirut, Lebanon. v.billeh@unesco.org

الرقمي أخذت تكنولوجيات المعلومات والاتصال تتطور بسرعة مذهلة إلى حد أنها تحولت إلى عنصر مركزي في حياة الناس اليومية. ولا شك في أنّ وتيرة التقدّم السريع، وما تستتبعه من تكنولوجيا لم يعد يمكن الاستغناء عنها بعد اليوم، قد دفعت الخبراء إلى الاستنتاج بأنَّ مثل هذه التكنولوجيات الجديدة تولد أميّات جديدة.

ومثلاً توصّل الخبراء إلى اعتبار الإمام بالقراءة والكتابة التقليدية مطلباً ضروريّاً للرخاء الاجتماعي والاقتصادي، فإنّهم ينظرون الآن بالمنظار نفسه إلى الإمام بتكنولوجيا المعلومات والاتصال. فقد أصبح الإمام بالحاسوب الآن مكوّناً أساسياً لحياة منتجة مثلما كان الإمام بالقراءة والكتابة ولا يزال. غير أنه عندما يتعلّق الأمر بالإمام بتكنولوجيا المعلومات والاتصال، ترتبط المسألة على الفور بمشكلة فرص الوصول إلى التكنولوجيا. فالإمام بالحاسوب وفرص الوصول إلى التكنولوجيا يسيران يداً بيد. ومعلوم أنَّ ملايين الأشخاص في المنطقة العربية والعالم أجمع يعيشون في فقر مدقع، وتفتقرون منازلهم إلى الحدّ الأدنى من المرافق الصحيّة ناهيك عن فرص الوصول إلى الهاتف أو آخر مستحدثات التكنولوجيا. وهذا هو ما يعرف بـ "الهوة الرقمية".

بيد أنَّ مجرد الوصول إلى التكنولوجيا لن يؤدي تلقائياً إلى اكتساب مهارة استخدامها. فمن دون أن يكون الناس قادرين على تعلم مهارات ثقافة تكنولوجيا المعلومات والاتصال، التي تمكّنهم من إدارة عمليّات الوصول إلى التكنولوجيا ومعالجة المعلومات واستخدامها بشكل منتج، لن يغيّر مجرد وصولهم إلى الإنترن特 شيئاً كثيراً في حياتهم. لذا فإنَّ أفضل حل لتقليل الهوة الرقمية يمكن في توفير التعليم وفرص الوصول إلى التكنولوجيا للأطفال والراشدين من خلال المدارس والمراكم الاجتماعية بالإضافة إلى المساحات البلدية والأماكن العامة في المناطق الريفية والقري.

## الهوة الرقمية: ما هو حجمها؟

يشير مصطلح "الهوة الرقمية" إلى الفارق بين من يملكون فرص الوصول إلى التكنولوجيا الجديدة، أي الوصول رقميّاً إلى المعلومات وبالتالي المعرفة، وبين من لا يملكون هذه الفرص.

ووفقاً للمعلومات المنشورة في تقرير التنمية البشرية لعام ٢٠٠١ (UNDP, 2001)، كان لدى أكثر من ٤٠٠ مليون شخص في كل الأمم المتحدة للتنمية (UNDP, 2001)، أنباء العالم فرص الوصول إلى الإنترن特 في أواخر عام ٢٠٠٠ عن طريق حاسوب شخصي. وهذا العدد يتضاعف بسرعة مذهلة. غير أنَّ هذا الإنجاز التكنولوجي يبقى قاصراً إذا انتبهنا إلى أنَّ أكثر من ٥،٥ مليار نسمة لا تتوفر لهم فرص الوصول إلى ما يعتبر أهم تكنولوجيا تكتسح العالم.

يقدر العدد الإجمالي للموصولين مباشرةً بالإنترنط في العالم بنحو ٤٢٩ مليون شخص، ٤٤ بالمئة منهم في أميركا الشمالية. وتفاقم الهوة الرقمية في أفريقيا جنوب الصحراء وفي العالم العربي حيث لا تزيد نسبة مستخدمي الإنترنط إلى مجموع عدد السكان في كل من المنطقتين، على التوالي، عن ١٠٪ و ٢٠٪ (UNDP, 2001) (رسم بياني عن "الانتشار المتفاوت للتكنولوجيا"، ص ٤٠). وفي دراسة أجرتها لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (إسكوا) في حزيران/يونيو ٢٠٠٢، استُخدمت مفردة "صاعقة" لوصف الهوة الرقمية بين المنطقة العربية والمناطق النامية الأخرى (ESCWA, 2002).

وكان المنتدى الاقتصادي العالمي المنعقد في (جييف) في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٢ قد أبرز هذا القصور الصاعق، وما يتربّ عليه من تكلفة اجتماعية واقتصادية. وفي اجتماع حول التربية والتعليم وتكنولوجيا المعلومات، شدَّ التربويون والاقتصاديون ومسؤولون حكوميون ورجال أعمال من العالم العربي وأوروبا، على الحاجة الملحة إلى الارتقاء بمستوى ثقافة تكنولوجيا المعلومات والاتصال وبتعليم الشباب في المنطقة.

## **ردم الهوة: فرص الوصول الرقمي ومسألة الموارد المالية**

أشارت البحوث والاستطلاعات إلى أنَّ من أفضل الطرق لردم الهوة المعرفية، والإسهام في تقليلها الاجتماعي والاقتصادي يمرُّ عبر توفير تعليم من نوعية جيدة في مرحلة الطفولة المبكرة ويشمل المهارات والكفاءات اللازمَة لمواجهة الاقتصاد الجديد.

غير أنَّ الثمن الباهظ للتكنولوجيا يشكُّ بالنسبة للبلدان النامية العقبة الكبرى التي تقف حائلاً أمام تحقيق تكافؤ الفرص في الوصول إلى هذه التكنولوجيا. فثمن الحاسوب، وهو بوابة العبور إلى التكنولوجيا، يفوق الدخل السنوي للفرد بالنسبة لمعظم الناس في البلدان النامية. والأمر ذاته ينطبق على أغلب المدارس في العالم النامي.

ويشكل لبنان مثالاً جيداً على هذه الحالة، وإن لم تكن فريدة في عالم البلدان النامية ولا الأكثر حدة بائيَ حال من الأحوال. ثمة ١٥٣٠ مدرسة في لبنان تموّل الدولة منها أكثر من ألف إعدادية وثانوية، وتقع كثيرة من هذه المدارس في مناطق متخلفة حيث المرافق متآكلة والبنية التحتية هزيلة. وعليه يمكن الافتراض بثقة بأن فرص الوصول إلى الحواسيب غير متيسرة لغالبية الطلبة في مدارسهم. أضف إلى ذلك أن الرادع الأكبر للمدارس ليس الثمن الباهظ للأجهزة والبرمجيات فحسب، بل أيضاً التقادم السريع للمعدّات والبرمجيات.

وعلى الرغم من وجود الإرادة لتحقيق ذلك، تفتقر هذه المدارس إلى الموارد الالزمة لتزويد طلابها بالمهارات الضرورية لثقافة تكنولوجيا المعلومات والاتصال. ومع اعتراف صانعي السياسات والتربويين بمثل هذه الضرورة الملحة، يشكّل النقص في الموارد الكافية لتجهيز هذه المدارس بالحواسيب العائق الأكبر في وجه تحقيق ذلك.

كيف يمكن إذن ردم الهوة بطريقة ذات مردودية عالية تسمح باكتساب الطلبة الكفاءات التي يحتاجونها؟

ويبقى السؤال: ما هو تأثير اعتماد العالم المتزايد على تكنولوجيا المعلومات والاتصال على حياة آلاف الأطفال من ذوي الدخل المتدنى الذين يعيشون في مناطق محرومة ويدرسون في مدارس تعوزها التجهيزات وتعجز عن تحمل ثمن هذه التكنولوجيا؟ وما لم تتلقّ هذه المدارس المساعدة التي تحتاج إليها لتوفّر لطلابها فرص اكتساب مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصال، سيبقى هؤلاء الطلبة أميين مهمشين في عالم يتطلب مهارات لم تتيّسر لهم فرص اكتسابها قطّ.

غير أنّ هناك طرقةً للتغلب على هذه الهواجس، فالهوة الرقمية ليست قدرًا مستديماً. وإذا ما تم التفكير بشكل فعال لابتكار حلول جديدة وتطبيقاتها، فإن التكيفات التكنولوجية والتجديفات المؤسساتية ستؤدي إلى توسيع فرص الوصول إلى التكنولوجيا.

## مشكلة تقاصم الحاسوب

هو مأزق ما زال التربويون والعاملون في حقل التربية والتعليم في المنطقة العربية بعامة، وفي بلدانها الأقلّ رخاءً بخاصةً، يتخطّبون فيه ويصارعون للخروج منه منذ الثمانينات. لقد رمت المبادرات إلى إدخال تكنولوجيا المعلومات إلى المدارس فواجهت مناهج التعليم

بعد بضع سنوات فقط من إدخال هذه التكنولوجيا مشكلة باهظة الثمن هي تقادم الحاسوب. وعندئذ كان أمام المدارس خياران، إما تحديث الحواسيب الموجودة في المدارس وإما إنفاق ما تبقى من موارد شحيلة لتوفير حواسيب جديدة للمدارس التي لم تكن لديها أجهزة حاسوبية أصلًا.

تكمن "مشكلة" التقادم في كونه مفتاعلاً من قبل صناعة سريعة النمو. فالأجهزة والبرمجيات الحديثة والمحدثة قد تعتمدت رفع عتبات طاقتها إلى حدود جعلت الحواسيب الجديدة نسبياً تظهر وكأنها غير فعالة بعد مرور بضع سنوات فقط. وكل عام ينتهي مصير حوالي ١٠٠ مليون حاسوب في جميع أنحاء العالم إلى المطامر أو ركام المهملات حيث يتسرّب منها الكاربوبيوم والرصاص والزئبق، وهي عناصر ضارة وملوثات خطيرة تسمم الأرض، علمًا أنَّ الآفًا من هذه الحواسيب هي في حالة صالحة للاستخدام. وعلى الرغم من كون الحاسوب، كسائر الأدوات المنزلية، قد صنع ليخدم أكثر من عشر سنوات، فقد اختزلت فترة صلاحيته الفعلية بشكل مصطنع بسبب التحديثات الصناعية. من هنا يمكن القول بإمكانية استفادة المدارس والمراكم الاجتماعية والمرافق التربوية من الحواسيب التي تحال إلى التقاعد المبكر.

ففي أوروبا والولايات المتحدة تقوم منظمات غير حكومية ومؤسسات تنمية أخرى بإيقاظ الحواسيب من التقادم المبكر عن طريق جمع الأجهزة الصالحة من بين تلك التي تبني الشركات الكبرى التخلص منها وتركيبها في مدارس ومؤسسات تربية في مجتمعات محلية متدينية الدخل في البلد الذي جُمعت فيه أو في الخارج، في آسيا وأفريقيا وأميركا اللاتينية.

وبدأت هذه الحركة تجد لها أرضاً خصبة في المنطقة العربية أيضًا وبوشر البحث عن الطرق الكفيلة بحماية آلاف الحواسيب من الرمي في مطامر النفايات وتركيبها عوضًا عن ذلك في المدارس ومنظمات الشباب.

ليست الغاية في هذه المرحلة بالذات إدخال تكنولوجيا المعلومات والاتصال في مناهج التعليم ولا تدريس بعض الموضوعات المقررة باستخدام تكنولوجيا المعلومات، بل مجرد تزويد أكبر عدد من الطلاب في أكثر عدد ممكن من المدارس بمهارات الثقافة الحاسوبية الأساسية. ومتى اكتسب هؤلاء الطلبة هذه المهارات وأصبح بمقدورهم التجوال بثقة في بحر المعلومات المتوفّرة على الإنترنت، عندئذٍ سيكونون مهيّئين للانتقال إلى التعلم المدعوم بالحاسوب. علمًا أنَّ مناهج التعليم الحاليّة، وهيكلية المدارس وأنماط جدولة

نشاطات اليوم الدراسي، فضلاً عن النقص في المعلمين المدربين، لا تفسح المجال للتعلم بواسطة الحاسوب.

## مشروع اليونسكو التجريبيّ

إن راكاً للحاجة الملحة إلى معالجة الهوة الرقمية بين عالم البلدان المتقدمة وعالم البلدان النامية، وداخل كل بلد من هذه البلدان قرر مكتب اليونسكو الإقليمي للتربية في الدول العربية تنفيذ مشروع تجريبي في بلد مقره، لبنان. وتشكل الحقائق التالية التي لا يمكن دحضها عناصر الخلفية التي تبرر قيام مثل هذا المشروع:

**الحقيقة الأولى:** إن أسرع طريق لزيادة الثقافة الحاسوبية يمر عبر المدارس وبرامج الشبيبة والماراكز الاجتماعية.

**الحقيقة الثانية:** سيغير الحاسوب عمليات التعلم والتعليم، ويشجع الناشئة على التعلم الموجه ذاتياً، ويعزز معارف الطلبة ويساعد في تطوير مهاراتهم في حل المسائل.

**الحقيقة الثالثة:** لا يحتاج الطالب إلى أحدث الأجهزة والبرمجيات المتوافرة أو أكثرها تعقيداً لاكتساب أساس الحاسوب أو امتلاك ثقافة حاسوبية.

**الحقيقة الرابعة:** يؤدي التجديد المتتسارع في صناعة التكنولوجيا إلى ما يسمى بالتقادم البكر، وبالتالي تتخلص الشركات الكبرى وشركات الأعمال، في البلدان المتقدمة والنامية على السواء، من أجهزة الحاسوب التي تمتلكها خلال فترة تتراوح بين عامين وأربعة أعوام.

**الحقيقة الخامسة:** تكون نسبة كبيرة جداً من الحواسيب المستغنى عنها صالحة للاستخدام ويمكن أن تفي بالغرض التربوي.

**الحقيقة السادسة:** إن الحاسوب الذي أصبح قديماً جداً أو بطيئاً جداً ولا يفي باحتياجات شركة أعمال كبيرة أو مؤسسة مالية ضخمة، قادر تماماً على أداء المهام التي يتطلبها الطالب لاكتساب الكفايات الحاسوبية الأساسية.

**الحقيقة السابعة:** لا تتطلب معظم مناهج التعليم في المدارس أكثر من اكتساب الثقافة الحاسوبية الأساسية كما تحددها "الرخصة الدولية لاستخدام الحاسوب"، علماً أنَّ بلوغ ذلك لا يتطلب أحدث الأجهزة أو أكثرها تعقيداً.

**الحقيقة الثامنة:** ربما لا يمكن الحاسوب القديم من استيعاب أحدث البرمجيات، لكن يمكن استخدام برمجيات تربوية متخصصة مصممة أصلاً للحواسيب القديمة المجددة والقادرة على إكساب الكفايات المطلوبة بسعر معقول.

لقد شكل كل ذلك نقطة الانطلاق لعملية تأهيل الحواسيب القديمة وتجهيزها بالبرمجيات المناسبة التي تسمح بإطالة عمر صلاحيتها ثمانية سنوات أخرى أو نحو ذلك في المدارس والمراكم الاجتماعية.

## خطوات المشروع التي تم تنفيذها

- تحديد المعايير التي على أساسها يجري قبول الهبة (النوع، الطراز، العمر، القدرة).
- الدعوة للتبرع بحواسيب قادرة على الاتصال بالإنترنت ليتم تقديمها إلى المدارس الرسمية.
- نشر إعلان على مساحة نصف صفحة في الصحفة اليومية الأولى في لبنان، جريدة "النهار"، يحدد أنواع الحواسيب المطلوبة: تبدأ رحلة الألف حاسوب بحاسوبك القديم، فكن أحد أوائل المتربيين. كل حاسوب لا تحتاج إليه سيساعد ٥٠ طالباً على محو الأممية الرقمية.
- إفراد مكان في مبنى مكتب اليونسكو الإقليميّ - بيروت وتوفير الخبرات للقيام بأعمال تخزين الحواسيب الممنوحة وفحصها والتحقق منها واختبارها وتحديثها وتصليحها وتزويدها بالبرمجيات المناسبة.
- بلورة تفاصيل الشراكة الالازمة مع وزارة التربية لتحديد القنوات الصحيحة التي يتم من خلالها توزيع الحواسيب على المدارس.
- إعداد خطة عمل بالتنسيق مع وزارة التربية لتسليم الحواسيب إلى المدارس الرسمية الإعدادية والثانوية وذلك بناء على جرد للمدارس واحتياجاتها من خلال مسح يجريه مكتب اليونسكو.
- التعاون مع وزارة التربية في تدريب معلمين من المدارس الرسمية الإعدادية والثانوية وذلك وفق لائحة تضعها الوزارة بأسماء المعلمين المستوفين للشروط.
- تطوير شراكات مع مراكز الأعمال لضمان استمرار التبرع بالحواسيب والأموال و/أو المتطوعين لتركيب الحواسيب وصيانتها.

وقد وضع مكتب اليونسكو الإقليمي، بيروت قائمة بالمستلزمات التي يتعين على المدارس المستفيدة توفيرها، وفي ما يلي أهم هذه المتطلبات:

- تخصيص مكان يحجز حضراً العشرة حواسيب على الأقل.

- تحضير الموقع مادياً وتجهيزه بالأثاث المناسب.

- وجود معلمين مؤهلين للإشراف على صنوف الثقافة الحاسوبية وتسويتها، أو وجود معلمين مستعدين للتدريب على هذه المهمة.

وبدعم متواصل من مكتب اليونسكو وتحت إشراف وزارة التربية، على المدارس أن تضمن قيام الطلبة باستخدام الحواسيب بالطريقة المناسبة واكتساب المهارات الضرورية وتلقي المعلمين التدريب المناسب وترقية كفاياتهم بالقدر المطلوب.

وبعد ذلك جاء دور البحث عن برمجيات ذات مردودية عالية تفي بمتطلبات الثقافة الحاسوبية الأساسية وتُكسب الكفایات المطلوبة للسماح للطلبة باستخدام الحواسيب في عدد من التطبيقات المختلفة.

كان المطلوب برمجيات متوافقة مع الحواسيب المنوحة وقدرة على محاكاة تطبيقات (ميكروسوفت) لتزويد الطلبة بالمهارات اللازمة للثقافة الحاسوبية الكاملة.

## العثور على البرمجيات

مررت أشهر عديدة ومكتب اليونسكو الإقليمي في بيروت يطلع على عدد من البرمجيات التربوية ويقومها ويخبرها لتحديد توافقيتها والعثور على واحدة قادرة على إكساب التلميذ ما يحتاج إليه في مراحل دراسته المختلفة من كفايات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

إلا أن العثور على "مجموعة بريدبوكس" (Breadbox R Ensemble) يدين لعمليات البحث بقدر ما يدين للمصادفة. وليسَ لي هنا أن أتفقّم بتعليق شخصي. ذكر تقرير علمي نقلته محطة "سي.أن.أن" (CNN) الإخبارية خصائص برمجية تربوية تحمل اسم "الاتفاق الجديد" "New Deal"، وتبين لي أن البرمجية المذكورة تحقق ما كنت أبحث عنه منذ أواخر الثمانينيات من أجل حل مشكلة تقادم الحواسيب في المدارس، وذلك عندما كنت أعمل على موضوع تعليم تكنولوجيا المعلومات والاتصال في مدارس الأردن.

لقد كنت دوماً مقتنعاً بأنه مثلاً لا يحتاج تعلم قيادة المركبات إلى سيارة فخمة، كذلك لا يتطلب اكتساب الثقافة الحاسوبية الأساسية استخدام أحدث الأجهزة والبرمجيات.

إذن توفر برمجية "الاتفاق الجديد" (التي تم بيعها فيما بعد إلى شركة أخرى فتغير اسمها إلى "مجموعة بريديبوكس") وسيلة التعلم المثالية لـ"قيادة" الحاسوب. وكشف مزيد من التدقيق في تفاصيل البرمجية المذكورة أنها تُستخدم بشكل مكثف في المدارس، لا سيما في كندا، وذلك لتعليم المهارات الأساسية في استخدام الحاسوب. وبهذا أن هذه البرمجية هي خشبة الخلاص المنتظرة للمدارس متدينة الدخل في المنطقة، باستخدامها حواسيب ضعيفة الكفاءة وإطالة مدة صلاحيتها كأدوات تربوية لست سنوات أخرى على الأقل.

### **برمجية "مجموعة بريديبوكس"**

تزود البرمجية المختارة الطلاب بما يلي:

- مفاهيم أساسية في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- معالجة النصوص وإدارة الملفات
- استخدام جداول البيانات spreadsheets
- استخدام قاعدة بيانات وصيانتها

- استخدام الرسوم الغرافيكية وتصميم العروض التقديمية
- استخدام البريد الإلكتروني وتطبيقات أخرى في الاتصالات
- التجول على الإنترنت وإنشاء صفحات الويب

بعباره أخرى تزود هذه البرمجية الطلبة بكل المهارات والكافيات اللازمة للحصول على "الرخصة الدولية لاستخدام الحاسوب".

### **ميزات "مجموعة بريديبوكس"**

بالإضافة إلى ما تتميز به هذه البرمجية من قرب التناول وسهولة الاستعمال والكافية والسرعة، يمكن تركيبها بكل سهولة في حواسيب من طراز ٢٨٦ و٤٨٦ فضلاً عن

حواسيب "بنتيوم"، موضوع الهبات. فهي تتطلب ذاكرة أقل من الحد الأدنى (أقل من واحد ميغا بايت من الذاكرة الحية "رام") وتعمل بكفاية حتى في الحواسيب ذات القرص الصلب محدود السعة.

وتتجدر الإشارة إلى أن المهارات المكتسبة بواسطة "مجموعة بريديبوكس" قابلة للنقل إلى مجموعة واسعة ومتعددة من رزم البرمجيات الشائعة الاستعمال. فعند مقارنة ميزات تطبيقاتها واحدة فواحدة بميزات تطبيقات "ميكروسوفت أوفيس" نجد أنها متطابقة إلى حد بعيد جدًا. بل إن الطلبة نجحوا في التجوال في بيئه "ميكروسوفت" بسهولة وبقدر من الخبرة بعد أن تدرّبوا على برمجية "مجموعة بريديبوكس". وتضم البرمجية أيضًا برامج تدريس تناسب مستويات الكفاية المختلفة وذلك لتسهيل التعلم الموجه ذاتيًّا وتشجيعه. وعلاوة على ذلك تشتمل البرمجية على قدرات تشبيكية، مما يجعلها مثالية للبيئة المدرسية.

## تحويل الحواسيب

بعد تحديد البرمجية المناسبة واختبارها للتأكد من أنها تفي بالمتطلبات الضرورية، بدأ مكتب اليونسكو بتركيب البرمجية في الحواسيب المتجمعة من التبرعات.

تم تحويل الطابق السفلي في مبني مكتب اليونسكو الإقليمي - بيروت إلى ورشة إلكترونية تجمّعت فيها الحواسيب المنوحة، ومنها القديم، وما يعمل جزئيًّا، والقابل للربط بالإنترنت، وما تنقصه بعض القطع... وقد خضعت الحواسيب للتنظيف والتجديد والترميم، وفي بعض الحالات للتصليح واستبدال بعض القطع المأخوذة من بعض الأجهزة التي استخدمت لتزويد الورشة بقطع الغيار. وبعد تركيب البرمجية الجديدة، واختبارها بدقة وتصويب أخطائها، أصبحت الحواسيب جاهزة للتسليم إلى المدارس بمعدل ١٠ حواسيب لكل مدرسة.

وعلى الرغم من أن هذا المشروع ما زال في بداياته، إلا أنه يقدم إمكانات هائلة للمباشرة في ردم الهوة الرقمية. وتهدف الخطط المستقبلية إلى توسيع المشروع ليشمل شرائح إضافية في المجتمع حيث سيتاح للراشدين من الفئات المختلفة فرص الوصول إلى هذه التكنولوجيا تحت إشراف مدرسين ومنتسبين مدربين.

والأمل معقود بأن تمتد الشراكة في تحقيق الثقافة الحاسوبية لتشمل المنظمات غير الحكومية التي تعمل في المجتمعات المحلية الصغيرة، فضلًا عن البلديات في كافة أرجاء

البلاد. وقد عبرت بعض البلديات بالفعل في طرابلس وفي بعض بلدات الجنوب اللبناني وقرأه عن رغبتها في إقامة مراكز للثقافة الحاسوبية والحصول على بعض الحواسيب الممنوحة.

وقد تم التوصل إلى اتفاق مع "الجمعية اللبنانية لتكنولوجيا المعلومات والإنترنت"، وهي منظمة غير حكومية متخصصة في تعليم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تقوم هذه الجمعية بموجبه بإعداد الحواسيب عن طريق اليونسكو لتوزيعها على المدارس والمجتمعات المحلية.

وهناك خطط قيد التنفيذ أيضاً لتوسيع المشروع ليشمل بلداناً عربية أخرى. وفي فترة كتابة هذه الورقة كان ثمة شحنة معدّة للإرسال إلى بيروت قوامها ألف حاسوب تبرعت بها شركات خاصة وهيئات حكومية في دولة الكويت. وهناك اتفاقية أخرى بوساطة بإعدادها لتسليم حواسيب تبرعت بها دولة الإمارات العربية المتحدة. كما أجريت أيضاً اتصالات بدبلوماسيين ومسؤولين في البعثات الدبلوماسية لدعوتهم إلى تقديم المساعدة في تلقي الحواسيب التي تم حنفها بلدان مختلفة.

## تحمل العبء

مع تزايد الحجم، سيتعين على مكتب اليونسكو توظيف مزيد من الموارد البشرية والمالية في المشروع. ولهذه الغاية، نعتزم، إلى جانب قيامنا بجمع الأموال لتفعيل نفقات شراء البرمجيات، تشجيع التبرع بالحواسيب وشحنها وتخزينها وتصليحها وتتجديدها وتركيب البرمجيات فيها. وقد أبرم مكتب اليونسكو اتفاقيات مع عدة كليات تقنية تقضي بدعوة طلاب هندسة الحاسوب وصيانته إلى العمل على تأهيل هذه الحواسيب كجزء من متطلبات تدريبيهم والمساهمة في الوقت نفسه في نشر الثقافة الحاسوبية في المدارس والمجتمعات المحلية.

## قضايا تستدعي عناية خاصة

تعتبر تجربة مكتب اليونسكو الإقليميّ - بيروت في إعادة تأهيل الحواسيب المستعملة والتبرع بها إلى المدارس إيجابية على العموم. ولكن هذا لا يعني أنها كانت خالية من المشاكل أو أنها لم ترصد عدداً من القضايا التي تستدعي عناية خاصة لتسخير استكمال المشروع بفعالية وكفاية أكبر.

فعلى امتداد فترة تنفيذ المشروع رصدت القضايا والمشكلات الرئيسية التالية:

### قضايا الإمداد والتمويل

لقد كان حجم عمليات التنسيق اللوجستي وإدارة تموين هذا المشروع هائلاً وتبين أنه بحاجة إلى إدارة فعالة وتحضير متقن ودقيق قبل الدعوة إلى التبرع وطوال مدة العمليات.

- **النقل:** لا يحتاج شحن الحواسيب وتخلیص معاملاتها ونقلها إلى المال فحسب، بل أيضاً إلى بعض الإمام بقوانين المطار وشروط الجمارك والخبرة في التعاطي مع إدارتها، لا سيما عندما تصل الحواسيب المنوحة من بلدان أخرى (كما هو الحال بالنسبة للألف حاسوب التي تبرّعت بها الكويت).

- **المكان:** يحتاج تخزين الحواسيب وأدواتها ومعداتها المرافقة إلى مساحة كبيرة جدّاً. لذلك عندما تبدأ الحواسيب في الوصول يجب تأمين مكان كافٍ لاستقبالها وتخزينها، فضلاً عن المكان المناسب لاختبارها وضمان أنها تعمل بشكل جيد.

- **نظام للتعریف أو الجرد:** يجب إدراج الحواسيب المنوحة في لائحة للجرد تشمل نوع الحاسوب وتاريخ استلامه ومصدره وعمره. ويجب تحديث هذه اللائحة مع استمرار استخدام تلك الحواسيب وتضمينها ما يلي: الصيانة المطلوبة، والتنظيف، والتجديد، وأعمال الصيانة المنفذة، والبرمجيات المركبة، واسم الفني الذي قام بالعمل، وتاريخ اختبار الأجهزة، وقطع الغيار التي استخدمت ومصدرها، والعمر المتوقع للحاسوب، ومقصده النهائي.

### قضايا فنية

تتطلب القضايا الفنية التي تستدعي الاهتمام عاملين وفنين متخصصين كي تتم معالجتها بشكل فعال. ويتبع توظيف هؤلاء ليكونوا حاضرين لاستقبال الحواسيب المنوحة ومعاينتها عند الوصول. ومن القضايا التي ينبغي الانتباه لها في هذا المجال الحواسيب التي فقدت بعض قطعها أو تلك التي تحتاج إلى تصليحات طفيفة أو إلى تنظيفها من البرمجيات والبرامج القديمة. وقد تستغرق هذه الأعمال وقتاً كبيراً وقد تتطلب عاملين متخصصين، إلا أن معالجتها ليست أمراً صعباً. وقد برزت قضية أخرى أثناء تنفيذ تجربة مكتب اليونسكو في بيروت، وهي المعالجات المختلفة التي تتطلبها

أنواع مختلفة من الحواسيب سواء كانت من سلسلة "٤٨٦" أو "بنتيوم ١" و"بنتيوم ٢"، وذلك لجهة التوافق بين الأجهزة والبرمجيات.

### قضايا قانونية

أما فيما يتعلق بحقوق الملكية والنشر، فيفترض أن تكون نظم تشغيل الحواسيب الممنوحة قد اشتراها مالكوها السابقون وسجلوها بالطرق القانونية، ولكن يجب التدقيق في ذلك والتثبت منه، فلا يجوز أن تظهر اليونسكو وكأنها تنتهك حقوق الملكية والنشر. كذلك يجب التأكد من شرعية كل ما يتصل بقضايا الملكية والترخيص المتعلقة بالتطبيقات وغيرها من البرمجيات وضمان نقاوتها من أي شائبة.

### الموارد البشرية

لقد بات واضحًا مما ورد أعلاه أن العمل المطلوب ليس قليلاً بأي حال من الأحوال ويطلب إدارة فعالة وخبرة توثيقية عالية وقدراً كبيراً من المعرفة الفنية. وقد واجهنا في مكتب اليونسكو الإقليمي - بيروت مشكلة نقص في اليد العاملة عند تنفيذ المهام المطلوبة. أما فيما يتعلق بالجوانب الفنية فقد لجأنا إلى طلاب من الكليات الفنية والمهنية لمساعدتنا بصفة تطوعية على تجاوز حجم العمل. وقد تبرع هؤلاء الطلبة بوقتهم مقابل التدرب عملياً في مجال اختصاصهم واكتساب مزيد من الخبرة التطبيقية.

### استطلاع احتياجات المدارس

تم مسح احتياجات المدارس وأولوياتها لضمان وصول الخدمة الجيدة إليها التي تحتاج إليها فعلاً، ولتأمين العدالة في توزيع الحواسيب، ولكي تحقق الحواسيب الممنوحة الغرض الذي وزّعت لأجله. وقد استخدم مكتب اليونسكو في بيروت قاعدة بيانات "نظام إدارة المعلومات التربوية" ENIS التي أنشئت بمساعدة منظمة اليونسكو لإجراء الاتصال بالمدارس وتحديد الاحتياجات والأولويات.

ليس هناك مشكلة واحدة من بين هذه المشكلات مستعصية على الحل، فبالإبداع والمثابرة وبذل الجهود الجدية يمكن التغلب على الكثير منها بسهولة. وتدل تجربة اليونسكو على أن الجهود التي بذلت جديرة بالفعل بالنتيجة التي تم التوصل إليها وأن قيمة هذا المشروع تفوق بكثير الصعوبات والعثرات التي اعترضت طريقه أحياناً.

فبالإمكان تذليل جميع هذه العقبات لتحقيق ثقافة حاسوبية شاملة في المدارس الرسمية. ويجرد القول هنا أنه على الرغم من حصر تنفيذ هذا المشروع بـلبنان وحده حتى الآن، إلا أنه قابل للتنفيذ بسهولة في بلدان أخرى، فما من خصوصية فيه تجعله حكراً على لبنان. لذلك نرى أن المشروع يقدم نموذجاً مبلوراً ليتعلم الآخرون منه ويبادروا إلى الاقتداء به.

## المراجع

- UNDP (2001). *Human Development Report 2001*. United Nations Development Program.
- ESCWA (2002). Information and Communication Technologies for Development in the Arab States. Economic and Social Commission for Western Asia.